

标题精雕细琢磨出基层善治之功

话题基层治理创新

作者汪良应

来源：人民论坛网

《说文解字》中提到，“理，治玉也。”理字的本义是治玉，循纹理而雕琢，不妄下刀，后引申到治理。基层治理何尝不像治玉？玉石有自己独特的纹理，不能胡乱切割；基层有其自身的情况规律，不能蛮干硬来。以治玉之道观照基层工作，不妨在识纹、知要、打磨上下功夫。

识纹明底，下刀有据。不察玉石纹路，下刀即伤；不明基层情况，施策即偏。摸清家底是治理的第一步，把人口情况、资源禀赋、产业基础、短板弱项等一项一项理清楚，做到了然于胸，才能让资源精准滴灌、政策落地生根。在开展调查研究前，先做足“案头”功课，查阅地方史志、分析统计年报、梳理历史台账，把地区基本信息装进脑子，确保心中有数、手里有账。再沉到一线去，“一竿子插到底”，既看先进地区的门道，也找落后地方的症结。走进田间地头、工厂车间、街巷楼宇，同群众坐一条板凳，把案头的疑问变成现场的追问，把纸面上的“材料”变成脚底下的“活情况”，奔着矛盾焦点去、盯着急难愁盼问，把每一处实情记准、每一个弱项摸透，为精准施策打牢底子。

琢玉知要，运刀有方。治玉讲究找准关键、巧力雕琢，基层治理也讲究抓住主要矛盾，巧用方法策略。基层工作千头万绪，贵在攥指成拳、精准发力，从突出矛盾抓起，从群众关切诉求破题。善于“解剖麻雀”，从一个切口钻进去，摸清一个、带动一片，不搞“头痛医头”的表面文章，从零散中拎出共性、从纷繁中抓住根本，精准锁定制约发展的瓶颈和群众反映强烈的心结。把问题摆上桌面，分清轻重缓急，影响全局的先办，群众呼声高的先办，久拖未决的先办，对难啃的“硬骨头”，组建专班，挂图作战，确保集中力量办要事、下好功夫解难题。

精打细磨，久久为功。治玉成器，非一日之功；基层善治，贵在日拱一卒。好办法是在实践中不断修正、提升、完善出来的。不妨耐住性子，涵养久久为功的定力，多几分“刀钝石上磨”的耐心，深耕不辍、绵绵用力，把已经找准的路子一步步走实，把初见成效的做法一件件做细。建立“实践—反馈—优化”闭环，多些“回头看”，及时把落实中出现的偏差摸清楚，读懂群众需求和期盼。对群众认可的，及时固化为制度，让“一时管用”变“长期管用”；对执行走样的，现场交办、限期整改，确保件件有着落、事事有回音。把功夫下在平时，一锤接着一锤敲，一件接着一件办，方能在精雕细琢中，磨出基层善治的长效之功。



结构解析

总论点：尊重基层客观规律，坚持精准、精细、长效的工作方法。

背景引入：开篇从对“理”字的解释入手，引出核心比喻。指出玉石有独特纹理，不能胡乱切割；基层亦有自身规律，不能蛮干硬来。借此点明基层治理也必须像治玉一样，循规律、下细功，不可急功近利。

分论点一：识纹明底，下刀有据

- 1 摸清家底：理清人口、资源、产业、短板等基本情况。
- 2 做足案头功课：查阅地方史志、分析统计年报、梳理历史台账。
- 3 沉到一线调研：走进田间地头、工厂车间，与群众同坐板凳，把“材料”变成“活情况”，奔着矛盾和急难愁盼去。

分论点二：琢玉知要，运刀有方

- 1 抓住主要矛盾：从突出矛盾抓起，从群众关切诉求破题。
- 2 善于“解剖麻雀”：从一个切口钻进去，摸清一个，带动一片，从零散中拎出共性，从纷繁中抓住根本。
- 3 分清轻重缓急：影响全局的先办、群众呼声高的先办、久拖未决的先办；对“硬骨头”组建专班，挂图作战。

分论点三：精打细磨，久久为功

- 1 涵养定力与耐心：磨刀不误砍柴工，耐住性子，深耕不辍。
- 2 建立“实践-反馈-优化”闭环：多“回头看”，及时纠偏。
- 3 固化制度与整改落实：群众认可的，固化为制度；执行走样的，限期整改，确保件件有着落、事事有回音。

总结：基层善治非一日之功，需将功夫下在平时，一锤接着一锤敲，一茬接着一茬办，在精雕细琢中，磨出长效之功。