

埋头是功夫，抬头见智慧

(金台随笔)

《人民日报》(2026年07月16日 第05版)

人民日报
People's Daily

最近，看到一件有意思的小事：一名40多岁的印刷公司老板，突然开始追动漫、看番剧，聊起各个角色头头是道，直言“要扎进二次元圈子里，开启二次创业”。原来，她正跳出传统图文打印的红海，发力以潮玩手办、色卡周边为代表的“谷子”赛道，准备在细分领域闯出新天地。【转型突围案例举例】

这一看似“不搭界”的转型，恰恰是传统行业求变图存的一个生动注脚。今天，经济社会快速发展，善于举目四望、错位突围，才能发展下去、发展得好。【开篇核心论点】

由此想到，干事创业贵在久久为功、潜心深耕，但深耕不等于“闷头干”。【核心思辨金句+总论点】倘若不看大势、不辨方向，深耕就可能成为“深陷”。这一点，在产业的代际更替中尤为分明。比如，一些手机品牌曾经创造辉煌，但因错失智能手机发展机遇而“掉队”。【反面警示案例举例+问题论点】

只有不断打破桎梏，持续动态调整，从不合时宜的思维定势、固有模式、路径依赖中解放出来，积极识变、应变、求变，才能跳出被惯性裹挟的漩涡，让脚步踩在正确的鼓点上。这是一件和坚守同样重要也同样困难的事。【破局措施+核心论点】

山西右玉20多任县委班子接力造林，“不毛之地”变“塞上绿洲”。可这份深耕的可贵，从不是机械重复，而是在创新中坚守、在坚守中创新，从而惠及人民的不懈追求和务实行动。【守正创新案例举例+核心论点】

当地第十二任书记袁浩基上任之初，调研提出“种草种树，发展畜牧，促进农副，尽快致富”的方针。当时有人质疑“把种草放在林业前头，有失林业先进县的尊严”，担心“倒掉右玉的绿化红旗”。之后几年，袁浩基顶着压力，推进农林牧副协调发展，引导右玉走上治沙与增收的双轮驱动之路，不仅提高了森林覆盖率，也进一步富了群众口袋。【案例细节展开+创新发展措施】

继承不是照搬，坚守不是重复，不持续创新就没出路。【高分金句+核心论点】为什么有的深耕越做越宽，有的却越走越窄？区别就在于，前者把它当过程，后者把它当目标。认知站位不同，最终走出的道路便截然不同。工作中不妨常常问问自己，有没有陷入“过去这么干、现在还这么干”的舒适区？能不能用新方式达成更好效果，不浪费机会？【思辨论证论点+自省式措施】

守正不守旧，以执着抵御浮躁，以进化回应变化，事业才能常新长青。【分论点核心金句+升华论点】

陕西洛川苹果，也是深耕一业的典型。当地最初依托自然条件“卖果子”，后来通过延伸产业链、提升价值链“卖品牌”。去年，“洛川苹果”品牌价值已超1000亿元。如今，当地又加速数智化转型，发力跨境电商“卖全球”。

★ 开篇深度解读

开篇结构：鲜活民生案例引入 → 提炼产业转型普遍规律 → 引申干事创业辩证思考 → 锚定全文核心立意

详细解读：文章以印刷企业老板跨界深耕二次元赛道的生活化小事切入，用“传统行业+新兴赛道”的反差感，具象展现传统主体求变突围的鲜活实践，提炼出“错位突围方能行稳致远”的产业发展规律。随即由产业现象引申至干事创业的普遍方法论，抛出全文核心思辨命题——久久为功的深耕是成事之基，但深耕绝非闭门闷干，脱离发展大势、固守路径依赖的深耕只会沦为“深陷”。文章以正反案例对照、多维度拆解，系统阐释“坚守与求变、深耕与革新、加法与减法”的辩证关系，最终落脚于“埋头有功夫、抬头有智慧”的成事之道。开篇以小见大、情理兼备，辩证思维突出，适配干事创业、产业升级、高质量发展、干部能力建设等多类申论主题。

【分论点一】

深耕忌盲随，打破路径依赖，主动识变应变

【申论拆解】

◆ 核心主旨：久久为功是成事的前提，但深耕的价值建立在方向正确的基础之上。若闭目塞听、不辨大势，固守不合时宜的思维模式与发展路径，所谓的“深耕”只会演变为路径依赖，最终被时代淘汰。唯有主动打破桎梏、动态调整方向，积极识变、应变、求变，才能让努力踩准时代节奏。

◆ 论证逻辑：由产业转型案例引出“深耕≠闷头干”的核心思辨 → 反面论证盲目深耕的危害（以错失风口的手机品牌为例） → 提出打破思维定势、主动求变的破局路径 → 强调动态调整与坚守同等重要。

今年5月，一批5.7吨的洛川鲜苹果上架澳大利亚商超，迈出国际化新步伐。咬定青山不放松，咬定创新也不放松，小苹果才做成大产业。**【产业升级案例举例+发展措施】**

深耕之道，既要做好加法，日复一日锲而不舍，也要做好减法，关键时刻能够“舍得”。**【分论点核心金句】**犹如树木生长，需要时时关切的照料，也离不开清醒果决的修剪。唯有懂得固本培元、敢于去芜存菁，方能集聚向上生长的势能，让主干茁壮成长。**【道理论证+核心措施论点】**

比如，云南临沧咖啡曾陷于“什么都种”的低价走量模式，农民一度不赚钱甚至倒贴钱。之后，越来越多庄园放弃单纯追求产量，开始收束产品线，优先保证品种风味基底，向“精品化、品牌化”转型。近5年，临沧咖啡已在国际赛场上斩获8项冠军，逐渐实现从“论吨卖原料”到“论克卖精品”的蝶变。深耕之道，既要会“守”，更要敢“破”。**【减法提质案例举例+升华论点】**

干事创业，须有深耕之心，也要有善变之智。埋头是功夫，抬头见智慧。以坚守培厚根基，以革新破局提质，方能始终在时代浪潮中挺立潮头，奔赴更开阔的远方。**【结尾总论点+升华金句】**

★ 经典论据案例+案例举例汇总

转型突围案例：印刷公司老板跳出传统图文打印红海，跨界深耕二次元潮玩周边细分赛道，开启二次创业。

反面警示案例：部分曾经辉煌的传统手机品牌，因错失智能手机发展浪潮，在产业迭代中逐渐掉队。

守正创新案例：山西右玉二十余任县委班子接力造林，在坚守绿化初心的同时创新发展思路，推行农林牧副协调发展，实现生态改善与群众增收双丰收。

产业升级案例：陕西洛川苹果产业持续迭代，从“卖果子”到“卖品牌”再到“卖全球”，依托产业链延伸、数智化转型、跨境电商实现小产业做大做强。

减法提质案例：云南临沧咖啡摒弃低价走量、多品种杂植的模式，收束产品线、聚焦精品化，实现从“论吨卖原料”到“论克卖精品”的蝶变。

★ 必背高分金句

干事创业贵在久久为功、潜心深耕，但深耕不等于“闷头干”。

倘若不看大势、不辨方向，深耕就可能成为“深陷”。

积极识变、应变、求变，才能跳出被惯性裹挟的漩涡，让脚步踩在正确的鼓点上。

在创新中坚守、在坚守中创新，才是真正的深耕之道。

继承不是照搬，坚守不是重复，不持续创新就没出路。

守正不守旧，以执着抵御浮躁，以进化回应变化，事业才能常新长青。

咬定青山不放松，咬定创新也不放松。

深耕之道，既要做好加法，日复一日锲而不舍，也要做好减法，关键时刻能够“舍得”。

固本培元、去芜存菁，方能集聚向上生长的势能。

干事创业，须有深耕之心，也要有善变之智。埋头是功夫，抬头见智慧。

【分论点二】

坚守非固守，坚持守正创新，在传承中迭代

【申论拆解】

- ◆ 核心主旨：坚守初心、深耕主业不等于机械重复、一成不变。真正的深耕，是在守住核心方向与根本目标的基础上，结合时代要求持续优化方法、迭代模式、拓展边界，在创新中坚守、在坚守中创新，让事业在传承中不断焕发新活力。
- ◆ 论证逻辑：以右玉精神为典型正面案例 → 拆解“接力造林不是机械重复，而是创新中坚守”的深层内涵 → 对比“深耕当过程”与“深耕当目标”的认知差异 → 点明守正不守旧、进化应变化的成事逻辑 → 补充洛川苹果产业升级案例强化论证。

【分论点三】

深耕需取舍，善做减法优化，聚焦核心提质

【申论拆解】

- ◆ 核心主旨：高质量的深耕不是盲目做加法、贪多求全，而是要懂得取舍、敢于修剪。既要靠日复一日的积累筑牢根基，也要果断摒弃低效冗余、剥离非核心业务，集中资源聚焦优势赛道，实现从“有量”到“提质”的蜕变，集聚向上生长的核心势能。
- ◆ 论证逻辑：提出深耕要兼顾加法与减法的观点 → 以树木生长需修剪为类比强化认知 → 以临沧咖啡从“求量产”到“做精品”的转型为实证 → 总结“会守更敢破、能加也敢减”的深耕之道。