

“小材”何以“大用”

作者：崔妍 | 来源：人民日报 | 版面：第05版 | 日期：2026年2月4日

● 总论点 ● 分论点 ● 论据案例 ● 措施 ● 金句

2月4日文章精读笔记

总论点：

跨界发展蕴含将“小材”委以“大用”的密码，关键在于基于“家底”、找到“契合点”，并通过“跨”与“融”释放活力，拓展更广大发展疆域。

分论点：

1. 跨界的基点是“家底”，转型升级不必从头再来**：扎实的“家底”（如成熟技术、行业理解）本身就是解锁新发展的钥匙。
2. 跨界成功的关键在于找到自身所长与行业所需的“契合点”**：以联系的眼光推动优势与现实深度嵌合、融合，才能释放“1+1>2”的效能。
3. 跨界思维为产业升级提供借鉴，重在“因地制宜”与“以老育新”**：传统产业通过改造升级也能发展新质生产力，关键在于“因地”深扎根系，“制宜”伸展新芽。
4. 要“跨”更要“融”，通过打破边界实现协同跃升**：“跨”意味着超脱“一亩三分地”，“融”则能打通阻隔、融合分野，爆发出跃升的凌空之力。

论据（案例）：

- **车企造船**：凭借新能源汽车完备的电池技术，跨界造出获权威认证的河内电动船。
- **调味品企业做智能终端**：基于对家庭饮食场景的深刻理解，成功进入智慧生活领域。
- **动画公司助医疗**：利用动作捕捉技术，为手术提供技术支持，跨越娱乐与医疗领域。
- **煤炭产业新生**：煤炭可制成航天燃料、高性能纤维、餐盒玩具等，诠释传统产业通过改造升级也能发展新质生产力。
- **区域协同**：上海张江与安徽合肥“两心同创”，推动大飞机产业集群跨区发展；长三角跨区域协作促进创新链、产业链、供应链融合。
- **其他跨界**：平台企业进军制造业实现全链路融合；政协委员“跨界引智”提升建言质量；小红书成为跨国文化交流平台。

几则新闻，读起来颇有趣。

知名车企跨界造船，不仅把成本打了下来，还造出国内首个获中国船级社权威认证的河内电动船。

以调味品为主业的企业，凭借对家庭饮食场景的深刻理解，成功进入智能终端领域，为智慧生活献上健康“大餐”。

动画公司能做动画，也能“做”手术，以动作捕捉技术为“桥”，成为跨越娱乐与医疗两个领域的“通才”。

小车到大船、小料到“大餐”、小动画到大健康，智能化转型浪潮中，跨界发展蕴含将“小材”委以“大用”的密码。

★ 跨界的基点是“家底”。车在路上跑，船在水上游，看似“各行其道”，但发展根基“殊途同归”——都以电池为心脏。电动船的电池组容易热失控，安全性成为薄弱环节。而新能源汽车的电池技术更完备、路线更成熟，扎实“家底”让企业得以跨界适应“两栖”、拓宽道路。

同理，动画企业“走近”手术台，也是立足老本行开拓新场景，形成比较优势、解锁新赛道。转型升级不一定要从头再来，“家底”本身就是解锁新发展的钥匙。

★ 跨界成功的关键在于找到“契合点”。“小材大用”行得通，就是因为自身所长与行业所需“一拍即合”。水运能力不足，车企积极行动填补市场缺口。人体难透视，动画衍生技术可提升诊治“眼力”。

跨界的本质在于跳出问题寻解法，以他山之石攻玉。释放“1+1>2”的效能，就不能满足于简单叠加，而应推动优势与现实深度嵌合、融合。善用联系的眼光进行分析，既知己，又知彼，还识势，才能在不同领域间创造“链接”，解锁发展新路。

除了企业转型，跨界也带来产业升级的启示。“十五五”开局之年，重在承前启后，夯实基础、拓展优势、破除瓶颈。跨界思维对此有何借鉴？

★ 以老育新，老牌产业也能跨界新兴领域。煤炭制成油，破解航天燃料稀缺之困，以绿色清洁之力助力火箭上天；炼成丝，解锁更高性能，以“千钧一发”牵引巨轮；还能化为餐盒、变为玩具。煤炭在千行百业新生，是对“传统产业改造升级，也能发展新质生产力”的生动诠释。

发展新质生产力，重在因地制宜。“因地”就是深扎根系，“制宜”就是伸展新芽。殷实“老家底”，适配“新赛道”，不同产业顺畅衔接、协调发展，才能在智能化、绿色化、融合化的方向上稳步前行。

★ 要“跨”，更要“融”，“融化”边界、“融合”分野。“增强宏观政策取向一致性和有效性”，打通全局视野与区域视角；“发展各具特色的县域经济”，推动城乡融合，让生活要素顺畅流动；上海张江、安徽合肥“两心同创”，大飞机产业集群跨区“起飞”，长三角跨区域协作推动三链融合……融则通，通则达。从5万公里高铁网弥合“发展时差”，到“钢铁驼队”引导腹地变前沿，打通地理阻隔、条块分割，才能爆发出跃升的凌空之力。由此而言，“跨”意味着视角、思路、脚步要超脱“一亩三分地”，“融”出活力奔涌的更广疆域。

平台企业进军制造业，从智造到智驾的全链路深度融合，让新能源汽车不断驶入新境界；政协委员献智“第二界别”，着眼全局、思路更广，“跨界引智”提升建言质量；小红书变身“对账簿”，跨国行业交流深度开展，可亲可敬可爱的中国形象更加深入人心……跨界，跑出各领域的新前景、新气象。

让“小材”成“大用”的背后，是敢于斗争的战略清醒、勇于创新的战术运筹。从舒适区挺身而出，在陌生地带迎难而上，一定能以万马奔腾的创造氛围，开创马到成功的活跃局面。

“小材”何以“大用”

作者：崔妍 | 来源：人民日报 | 版面：第05版 | 日期：2026年2月4日

2月4日文章精读笔记

几则新闻，读起来颇有趣。

知名车企跨界造船，不仅把成本打了下来，还造出国内首个获中国船级社权威认证的内河电动船。

以调味品为主业的企业，凭借对家庭饮食场景的深刻理解，成功进入智能终端领域，为智慧生活献上健康“大餐”。

动画公司能做动画，也能“做”手术，以动作捕捉技术为“桥”，成为跨越娱乐与医疗两个领域的“通才”。

小车到大船、小料到“大餐”、小动画到大健康，智能化转型浪潮中，跨界发展蕴含将“小材”委以“大用”的密码。

跨界的基点是“家底”。车在路上跑，船在水上游，看似“各行其道”，但发展根基“殊途同归”——都以电池为心脏。电动船的电池组容易热失控，安全性成为薄弱环节。而新能源汽车的电池技术更完备、路线更成熟，扎实“家底”让企业得以跨界适应“两栖”、拓宽道路。

同理，动画企业“走近”手术台，也是立足老本行开拓新场景，形成比较优势、解锁新赛道。转型升级不一定要从头再来，“家底”本身就是解锁新发展的钥匙。

跨界成功的关键在于找到“契合点”。“小材大用”行得通，就是因为自身所长与行业所需“一拍即合”。水运能力不足，车企积极行动填补市场缺口。人体难透视，动画孪生技术可提升诊治“眼力”。

跨界的本质在于跳出问题寻解法，以他山之石攻玉。释放“1+1>2”的效能，就不能够满足于简单叠加，而应推动优势与现实深度融合、融合。善用联系的眼光进行分析，既知己，又知彼，还识势，才能在不同领域间创造“链接”，解锁发展新路。

除了企业转型，跨界也带来产业升级的启示。“十五五”开局之年，重在承前启后，夯实基础、拓展优势、破除瓶颈。跨界思维对此有何借鉴？

以老育新，老牌产业也能跨界新兴领域。煤炭制成油，破解航天燃料稀缺之困，以绿色清洁之力助力火箭上天；炼成丝，解锁更高性能，以“千钧一发”牵引巨轮；还能化为餐盒、变为玩具。煤炭在千行百业新生，是对“传统产业改造升级，也能发展新质生产力”的生动诠释。

发展新质生产力，重在因地制宜。“因地”就是深扎根系，“制宜”就是伸展新芽。殷实“老家底”，适配“新赛道”，不同产业顺畅衔接、协调发展，才能在智能化、绿色化、融合化的方向上稳步前行。

要“跨”，更要“融”，“融化”边界、“融合”分野。“增强宏观政策取向一致性和有效性”，打通全局视野与区域视角；“发展各具特色的县域经济”，推动城乡融合，让生产生活要素顺畅流动；上海张江、安徽合肥“两心同创”，大飞机产业集群跨区“起飞”，长三角跨区域协作推动三链融合……融则通，通则达。从5万公里高铁网弥合“发展时差”，到“钢铁驼队”引导腹地变前沿，打通地理阻隔、条块分割，才能爆发出跃升的凌空之力。由此而言，“跨”意味着视角、思路、脚步要超脱“一亩三分地”，“融”出活力奔涌的更广疆域。

平台企业进军制造业，从智造到智驾的全链路深度融合，让新能源汽车不断驶入新境界；政协委员献智“第二界别”，着眼全局、思路更广，“跨界引智”提升建言质量；小红书变身“对账簿”，跨国界交流深度开展，可亲可敬可爱的中国形象更加深入人心……跨界，跨出各领域的新前景、新气象。

让“小材”成“大用”的背后，是敢于斗争的战略清醒、勇于创新的战术运筹。从舒适区挺身而出，在陌生地带迎难而上，一定能以万马奔腾的创造氛围，开创马到成功的活跃局面。

“小材”何以“大用”

总论点
跨界发展蕴含将“小材”委以“大用”的密码，关键在于基于“家底”、找到“契合点”，并通过“跨”与“融”释放活力，拓展更广发展疆域。

分论点

- **跨界的基点是“家底”，转型升级不必从头再来**：扎实的“家底”（如成熟技术、行业理解）本身就是解锁新发展的钥匙。
- **跨界成功的关键在于找到自身所长与行业所需的“契合点”**：以联系的眼光推动优势与现实深度嵌合、融合，才能释放“1+1>2”的效能。
- **跨界思维为产业升级提供借鉴，重在“因地制宜”与“以老育新”**：传统产业通过改造升级也能发展新质生产力，关键在于“因地”深扎根系，“制宜”伸展新芽。
- **要“跨”更要“融”，通过打破边界实现协同跃升**：“跨”意味着超脱“一亩三分地”，“融”则能打通阻隔、融合分野，爆发出跃升的凌空之力。

对策

- 转型升级应立足自身“家底”，将现有优势转化为开拓新赛道的钥匙。
- 善用联系的眼光，分析自身优势、外部需求和时代大势，在不同领域创造“链接”。
- 发展新质生产力要坚持因地制宜，推动不同产业顺畅衔接、协调发展。
- 增强宏观政策取向一致性，推动区域协作与要素顺畅流动，实现深度融合。

论据（案例）

- **车企造船**：凭借新能源汽车完备的电池技术，跨界造出获权威认证的内河电动船。
- **调味品企业做智能终端**：基于对家庭饮食场景的深刻理解，成功进入智慧生活领域。
- **动画公司助医疗**：利用动作捕捉技术，为手术提供技术支持，跨越娱乐与医疗领域。
- **煤炭产业新生**：煤炭可制成航天燃料、高性能纤维、餐盒玩具等，诠释传统产业通过改造升级也能发展新质生产力。
- **区域协同**：上海张江与安徽合肥“两心同创”，推动大飞机产业集群跨区发展；长三角跨区域协作促进创新链、产业链、供应链融合。
- **其他跨界**：平台企业进军制造业实现全链路融合；政协委员“跨界引智”提升建言质量；小红书成为跨国文化交流平台。

金句

- “智能化转型浪潮中，跨界发展蕴含将‘小材’委以‘大用’的密码。”
- “转型升级不一定要从头再来，‘家底’本身就是解锁新发展的钥匙。”
- “跨界的本质在于跳出问题寻解法，以他山之石攻玉。”
- “‘因地’就是深扎根系，‘制宜’就是伸展新芽。”
- “融则通，通则达。”
- “让‘小材’成‘大用’的背后，是敢于斗争的战略清醒、勇于创新战术运筹。”