

盘活存量，关键在巧拨“炭火”

作者：常晋 | 来源：人民日报 | 版面：第05版 | 日期：2026年1月21日

● 总论点 ● 分论点 ● 论据案例 ● 措施 ● 金句

1月21日文章精读笔记

总论点：

转变“重建设轻管理”的思路，善于发现、唤醒存量资源的“余热”，通过巧妙方法激发其价值，实现内涵式发展。

分论点：

1**为存量资源找到新归宿**：将闲置或未被充分利用的资源重新定位，可以发挥大用处。

2**为存量资源赋予新意涵**：通过创新机制赋予资源新的意义与价值，可以激发新活力。

3**搭建规范互信的平台**：资源与需求间缺乏的是规范、互信的连接平台，建立标准化平台能促进“双向奔赴”。

4**形成互利的参与机制**：设计精巧的制度，实现利他与利己的统一，是资源持续、健康流动的关键。

5**以革新挖掘价值**：盘活存量需以观念、方法、技术创新为抓手，突破固有思维去兑现潜在价值。

论据（案例）：

- **深圳“食物银行”**：收集商超当日未售完的食品，存入街头冷柜，供市民（尤其困难群体）领取，实现了减少浪费、企业受益、市民获益的多赢。

- **重庆“时间银行”**：鼓励低龄老人为高龄老人提供志愿服务，记录“积分”可兑换物品或储存未来“变现”为服务，实现了利他与利己的统一。

每到冬日，总忆起儿时的暖炉。暗红的炭火卧在炉膛，看似不旺，但只要用火箸轻轻拨动，内里蕴藏的光和热便会充分释放出来，让整个屋子都暖意融融。

这为基层治理带来启示。那些“沉睡”的存量资源，就像炉中的炭块，只需找到合适的时机与力道“拨动”一下，便能释放意想不到的能量。

1 **为存量资源找到新归宿，可以发挥大用处。** 广东深圳福田区与多家商超合作，推出24小时“食物银行”。志愿者收集、分拣当日卖不完的果蔬面包，存入街头冷柜，按“先特惠后普惠”原则，供市民尤其是困难群体领取。企业也不吃亏，不仅减少了销毁成本，还能在柜体展露广告，享受捐赠抵税政策。

2 **为存量资源赋予新意涵，可以激发新价值。** 重庆南岸区迎龙镇61岁的王嬢嬢，过去不太爱出门，现在每天准时为独居邻居李婆婆送餐。原来，当地推行“时间银行”，鼓励身体健康的低龄老人为高龄老人提供志愿服务，付出的时间被记录为“积分”，既可兑换生活用品，也可储存起来，在未来需要时“变现”为服务。

“十五五”规划建议提出，“做优增量、盘活存量”。这是推动经济社会发展的方法论。转变“重建设轻管理”的思路，善于发现、唤醒那些未被充分利用的“余热”，就能更好激发存量资产价值。

3 **很多时候，资源与需求间缺的不是对接意愿，而是规范、互信的平台。** “食物银行”之所以能成功，并非因为“免费派发”，而是得益于由政府搭建的标准化公益平台。质量有保证，柜机配备冷藏与消杀功能，食物可溯源、有检测；分发有秩序，低收入、残障人士等优先预约、扫码领取。就像找到了合适的火箸后，巧拨炭火，暖意自然向周围扩散。努力实现存量资源与多元需求的“双向奔赴”，便能激活潜在要素，催生新的发展动能。

4 **如何让存量资源持续、健康地流动起来？重点在形成互利的参与机制，让各方有当下的甜头，更有未来的盼头。** “时间银行”的精妙之处，就在于实现了利他与利己的统一，既为志愿服务赋予“交换价值”，能兑换米面粮油；也创造“预期价值”，有利于个人日后的生活保障。以精巧的利益统筹和制度设计，为资源标量化价值、搭建流通平台、形成稳固互惠模式，才能实现良性循环。

5 **盘活存量，还必须以观念革新、方法更新、技术创新为抓手，善于挖掘存量资源的价值。** 存量资源不只是闲置的空间、落灰的设施，也包括那些隐性的技能、行为的选择等。比如，外出通勤选择乘公交、骑单车，就能实现“绿色增量”。存量资源多种多样，但需要突破固有思维，用新的尺子去丈量寻常事物，用创新机制去兑现其潜在价值。

实现存量发展，考验的不仅是价值重塑的智慧，更是对社会活力的重新激活。当每一处更新都呼应人的需求，每一寸土地都焕发新的价值，广袤城乡便能依托内涵式发展获得持续生长的内在力量。让存量的“炭火”烧得更旺、更热，照亮的必是更加美好的生活图景。

盘活存量，关键在巧拨“炭火”

作者：常晋 | 来源：人民日报 | 版面：第05版 | 日期：2026年1月21日

1月21日文章精读笔记

每到冬日，总忆起儿时的暖炉。暗红的炭火卧在炉膛，看似不旺，但只要用火箸轻轻拨动，内里蕴藏的光和热便会充分释放出来，让整个屋子都暖意融融。

这为基层治理带来启示。那些“沉睡”的存量资源，就像炉中的炭块，只需找到合适的时机与力道“拨动”一下，便能释放意想不到的能量。

为存量资源找到新归宿，可以发挥大用处。广东深圳福田区与多家商超合作，推出24小时“食物银行”。志愿者收集、分拣当日卖不完的果蔬面包，存入街头冷柜，按“先特惠后普惠”原则，供市民尤其是困难群体领取。企业也不吃亏，不仅减少了销毁成本，还能在柜体展露广告，享受捐赠抵税政策。

为存量资源赋予新意涵，可以激发新价值。重庆南岸区迎龙镇61岁的王嬢嬢，过去不太爱出门，现在每天准时为独居邻居李婆婆送餐。原来，当地推行“时间银行”，鼓励身体健康的低龄老人 为高龄老人提供志愿服务，付出的时间被记录为“积分”，既可兑换生活用品，也可储存起来，在未来需要时“变现”为服务。

“十五五”规划建议提出，“做优增量、盘活存量”。这是推动经济社会发展的方法论。转变“重建设轻管理”的思路，善于发现、唤醒那些未被充分利用的“余热”，就能更好激发存量资产价值。

很多时候，资源与需求间缺的不是对接意愿，而是规范、互信的平台。“食物银行”之所以能成功，并非因为“免费派发”，而是得益于由政府搭建的标准化公益平台。质量有保证，柜机配备冷藏与消杀功能，食物可溯源、有检测；分发有秩序，低收入、残障人士等优先预约、扫码领取。就像找到了合适的火箸后，巧拨炭火，暖意自然向周围扩散。努力实现存量资源与多元需求的“双向奔赴”，便能激活潜在要素，催生新的发展动能。

如何让存量资源持续、健康地流动起来？重点在形成互利的参与机制，让各方有当下的甜头，更有未来的盼头。“时间银行”的精妙之处，就在于实现了利他与利己的统一，既为志愿服务赋予“交换价值”，能兑换米面粮油；也创造“预期价值”，有利于个人日后的生活保障。以精巧的利益统筹和制度设计，为资源标定量化价值、搭建流通平台、形成稳固互惠模式，才能实现良性循环。

盘活存量，还必须以观念革新、方法更新、技术创新为抓手，善于挖掘存量资源的价值。存量资源不只是闲置的空间、落灰的设施，也包括那些隐性的技能、行为的选择等。比如，外出通勤选择乘公交、骑单车，就能实现“绿色增量”。存量资源多种多样，但需要突破固有思维，用新的尺子去丈量寻常事物，用创新机制去兑现其潜在价值。

实现存量发展，考验的不仅是价值重塑的智慧，更是对社会活力的重新激活。当每一处更新都呼应人的需求，每一寸土地都焕发新的价值，广袤城乡便能依托内涵式发展获得持续生长的内在力量。让存量的“炭火”烧得更旺、更热，照亮的必是更加美好的生活图景。

盘活存量，关键在巧拨“炭火”

总论点

转变“重建设轻管理”的思路，善于发现、唤醒存量资源的“余热”，通过巧妙方法激发其价值，实现内涵式发展。

分论点

****为存量资源找到新归宿****：将闲置或未被充分利用的资源重新定位，可以发挥大用处。

****为存量资源赋予新意涵****：通过创新机制赋予资源新的意义与价值，可以激发新活力。

****搭建规范互信的平台****：资源与需求间缺乏的是规范、互信的连接平台，建立标准化平台能促进“双向奔赴”。

****形成互利的参与机制****：设计精巧的制度，实现利他与利己的统一，是资源持续、健康流动的关键。

****以革新挖掘价值****：盘活存量需以观念、方法、技术创新为抓手，突破固有思维去兑现潜在价值。

对策

转变“重建设轻管理”的思路，善于发现和唤醒“余热”。

搭建由政府主导的标准化公益平台，保障质量与秩序。

设计精巧的利益统筹和制度，为资源标量化价值、搭建流通平台、形成稳固互惠模式。

突破固有思维，用新的尺子丈量事物，用创新机制兑现潜在价值。

论据（案例）

****深圳“食物银行”****：收集商超当日未售完的食品，存入街头冷柜，供市民（尤其困难群体）领取，实现了减少浪费、企业受益、市民获益的多赢。

****重庆“时间银行”****：鼓励低龄老人为高龄老人提供志愿服务，记录“积分”可兑换物品或储存未来“变现”为服务，实现了利他与利己的统一。

金句

“那些‘沉睡’的存量资源，就像炉中的炭块，只需找到合适的时机与力道‘拨动’一下，便能释放意想不到的能量。”

“转变‘重建设轻管理’的思路，善于发现、唤醒那些未被充分利用的‘余热’，就能更好激发存量资产价值。”

“努力实现存量资源与多元需求的‘双向奔赴’，便能激活潜在要素，催生新的发展动能。”

“以精巧的利益统筹和制度设计，为资源标量化价值、搭建流通平台、形成稳固互惠模式，才能实现良性循环。”

“当每一处更新都呼应人的需求，每一寸土地都焕发新的价值，广袤城乡便能依托内涵式发展获得持续生长的内在力量。”