

从“最优路线”看预期管理

作者：邹翔 | 来源：人民日报 | 版面：第07版 | 日期：2026年1月10日

1月10日文章精读笔记

总论点：

分论点：

开车上班，导航软件总会提供多条备选路线。时间久了，便对其中两条尤为熟悉。一条红绿灯少，路况却难以预测，通畅时40分钟可达，一旦堵车，耗时可能翻倍。另一条红绿灯多，优点是通行时间稳定在1小时左右，波动范围小。多次尝试过后，笔者便有了心中的“最优路线”：除非特别赶时间，优选后者。

影响选择的关键因素，在于“预期”。日常生活中，人们往往会倾向于预期更稳定、意外更少的选项，因为越稳定的预期，意味着节奏愈可掌控、收益愈可预料。由日常生活到经济生活，同理。稳定的预期，是人们下决心、作决策时的重要锚点，是信心与行动的基石。由此，便不难理解为何许多地方优化营商环境、吸引人才扎根，都把提供稳定可靠的预期摆在突出位置。

预期的关键是“确定性”，稳预期的本质是稳信心。为什么说法治是最好的营商环境？因为制度管根本、管长远，稳定、公平、透明的规则体系有助于经营主体基于合理的预期对各种市场关系和行为作出正确判断，进而降低交易成本、激发市场活力、增强发展信心。民营经济促进法实施后不久，最高人民法院行政庭首次适用该法，在一起案件中判决政府部门向企业支付800余万元补偿。法治为合法经营“撑腰”，推动政府部门依法履职、守信践诺，给企业信心，让企业安心。

政策预期稳，经济大盘才能稳。落实好中央经济工作会议着力稳预期的要求，需纵深推进全国统一大市场建设，增强政策的前瞻性、针对性、有效性，下更大力气破解企业关心的融资难融资贵、账款拖欠、涉企乱收费等问题，让企业家安心经营、放心投资、专心创业，以预期之“稳”、环境之“优”促发展之“进”。

确定性不会凭空产生，源自不断织密织牢的制度保障网，源自一诺千钧的行动担当。就拿“

论据（案例）：

从“最优路线”看预期管理

作者：邹翔 | 来源：人民日报 | 版面：第07版 | 日期：2026年1月10日

1月10日文章精读笔记

开车上班，导航软件总会提供多条备选路线。时间久了，便对其中两条尤为熟悉。一条红绿灯少，路况却难以预测，通畅时40分钟可达，一旦堵车，耗时可能翻倍。另一条红绿灯多，优点是通行时间稳定在1小时左右，波动范围小。多次尝试过后，笔者便有了心中的“最优路线”：除非特别赶时间，优选后者。

影响选择的关键因素，在于“预期”。日常生活中，人们往往会倾向于预期更稳定、意外更少的选项，因为越稳定的预期，意味着节奏愈可掌控、收益愈可预料。由日常生活到经济生活，同理。稳定的预期，是人们下决心、作决策时的重要锚点，是信心与行动的基石。由此，便不难理解为何许多地方优化营商环境、吸引人才扎根，都把提供稳定可靠的预期摆在突出位置。

预期的关键是“确定性”，稳预期的本质是稳信心。为什么说法治是最好的营商环境？因为制度管根本、管长远，稳定、公平、透明的规则体系有助于经营主体基于合理的预期对各种市场关系和行为作出正确判断，进而降低交易成本、激发市场活力、增强发展信心。民营经济促进法实施后不久，最高人民法院行政庭首次适用该法，在一起案件中判决政府部门向企业支付800余万元补偿。法治为合法经营“撑腰”，推动政府部门依法履职、守信践诺，给企业信心，让企业安心。

政策预期稳，经济大盘才能稳。落实好中央经济工作会议着力稳预期的要求，需纵深推进全国统一大市场建设，增强政策的前瞻性、针对性、有效性，下更大力气破解企业关心的融资难融资贵、账款拖欠、涉企乱收费等问题，让企业家安心经营、放心投资、专心创业，以预期之“稳”、环境之“优”促发展之“进”。

确定性不会凭空产生，源自不断织密织牢的制度保障网，源自一诺千钧的行动担当。就拿“双碳”转型来说，“十四五”时期我国建成全球最大的可再生能源体系，2024年新能源汽车产销量均超1200万辆，截至2025年9月底我国新型储能装机规模超1亿千瓦，与“十三五”末相比增长超30倍。大量资金、企业选择“押注”绿色低碳产业，一个重要原因是中国在2020年提出了“双碳”目标，而且“中国说到的话、承诺的事，一定会做到、一定会兑现”。这样的稳定预期，能够孕育无限机遇和增长空间。

在不确定的世界中，中国是最大的确定性。这种确定性彰显于“四大优势”，表现为科学制定和接续实施五年规划、一程接着一程干，蕴藏于平安稳定社会环境的方方面面，镌刻在勇攀高峰的创新征程上、坚定不移的开放足迹中。下一个“中国”还是中国，把握这种确定性，就是把握未来。

新质生产力勃发奔涌，科技创新突飞猛进，城乡面貌日新月异，快速发展变化的中国为世界注入稳定性，正说明预期稳定不等于一成不变、停滞不前。洞察大势、遵循规律，在历史前进的逻辑中前进，在时代发展的潮流中发展，便不惧一时一地的波动、眼前暂时的风雨——这何尝不是一种更深层次的预期。

历史有其规律和逻辑，文明有其方向和轨迹，和平、发展、合作、共赢的潮流不可阻挡。坚定站在历史正确一边、站在公平正义一边，以人民之心为心、以天下之利为利的中国，将以推动构建人类命运共同体的务实行动形塑世界关于自身的预期，也为世界大同、天下一家的愿景预期蓄势夯基。

说回“路线”，小说《长安的荔枝》中，主人公李善德为了将鲜荔枝从岭南运到长安，耗费大量人力物力财力反复试验，才最终找到一条“最优路线”。如今指尖轻点，路径规划、预估时间一目了然，能轻松实现预期清晰、心中有数。

科技拓展认知的边界，当下的行动决定关于未来的预期。关于预期管理的智慧，就藏在身边和历史的丰富实践里。

从“最优路线”看预期管理

总论点

- 稳定的预期，是人们下决心、作决策时的重要锚点，是信心与行动的基石
- 在不确定的世界中，中国是最大的确定性

分论点

- 预期的关键是“确定性”，法治提供根本保障
 - “为什么说法治是最好的营商环境？因为制度管根本、管长远，稳定、公平、透明的规则体系有助于经营主体基于合理的预期对各种市场关系和行为作出正确判断”
 - “法治为合法经营‘撑腰’，推动政府部门依法履职、守信践诺，给企业信心，让企业安心”
- 政策预期要稳，才能稳定经济大盘
 - “落实好中央经济工作会议着力稳预期的要求，需纵深推进全国统一大市场建设，增强政策的前瞻性、针对性、有效性”
 - “让企业家安心经营、放心投资、专心创业，以预期之‘稳’、环境之‘优’促发展之‘进’”
- 确定性源自制度保障与行动担当
 - “确定性不会凭空产生，源自不断织密织牢的制度保障网，源自一诺千钧的行动担当”
 - “中国说到的话、承诺的事，一定会做到、一定会兑现”
- 在历史前进的逻辑中发展，是更深层次的预期
 - “洞察大势、遵循规律，在历史前进的逻辑中前进，在时代发展的潮流中发展，便不惧一时一地的波动、眼前暂时的风雨——这何尝不是一种更深层次的预期”

金句

- “稳定的预期，是人们下决心、作决策时的重要锚点”
- “在不确定的世界中，中国是最大的确定性”
- “法治是最好的营商环境”
- “下一个‘中国’还是中国”

对策

- “纵深推进全国统一大市场建设”
- “增强政策的前瞻性、针对性、有效性”
- “下更大力气破解企业关心的融资难融资贵、账款拖欠、涉企乱收费等问题”
- “以推动构建人类命运共同体的务实行动形塑世界关于自身的预期”

论据（案例）

- 最高人民法院首次适用民营经济促进法，判决政府部门向企业支付补偿
- 中国提出并兑现“双碳”目标，建成全球最大可再生能源体系，新能源汽车产销量超1200万辆，新型储能装机增长超30倍
- 科学制定和接续实施五年规划
- 小说《长安的荔枝》中主人公耗费巨力寻找运送鲜荔枝的“最优路线”，与如今导航软件一键规划形成对比